

ROMANIA



SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA  
"SF. APOSTOL ANDREI" GALATI,  
Str. BRAILEI nr. 177, TEL/FAX 0236.461000

Web : [www.spitalulurgentagalati.ro](http://www.spitalulurgentagalati.ro), E-mail : [spitalul.urgenta@galati.rdsnet.ro](mailto:spitalul.urgenta@galati.rdsnet.ro)

1664 / 14. 11. 2011

### TEME CADRU

pentru concursul de ocupare a functiei de DIRECTOR MEDICAL  
la Spitalul Clinic Judetean de urgenta „Sf. Apostol Andrei” Galati

1. Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare.
  - a. Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului (urgenta, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare, etc.);
  - b. Transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu;
  - c. Transformarea intr-un centru medico – social;
  - d. Privatizarea unor sectii din cadrul spitalului.
2. Strategia managementului in activitatea de investitii.
  - a. In echipamente;
  - b. Modernizarea de sectii;
  - c. Extinderi;
  - d. Reparatii capitale.
3. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului.
  - a. Analiza circuitelor functionale;
  - b. Analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative, etc.);
  - c. Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
  - d. Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
  - e. Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.
4. Evaluare spitalului din punct de vedere al calitatii.
  - a. Calitatea serviciilor;
  - b. Calitatea datelor raportate;
  - c. Calitatea personalului;
  - d. Satisfactia pacientilor.
5. Evaluarea si imbunatatirea performantei serviciilor de sanatate furnizate de spital.
  - a. Analiza activitatii clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
  - b. Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
  - c. Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
  - d. Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice.



6. Strategia managementului in domeniul achizitiilor.
  - a. Strategia necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
  - b. Modalitati de achizitie;
  - c. Evaluarea stocurilor;
  - d. Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor.
7. Activitatea de cercetare a spitalului – oportunitati de afirmare.
8. Cresterea calitatii actului medical intr-un spital clinic de urgenta regional;
9. Dezvoltarea si modernizarea spitalului prin extinderea infrastructurii si a platformei tehnice.
10. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanta de utilizare a serviciilor.
  - a. Utilizarea rationala a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale;
  - b. Metode de crestere a performantei spitalului;
11. Controlul infectiilor nosocomiale in spital.
  - a. Identificarea factorilor de risc;
  - b. Masuri de prevenire a infectiilor nosocomiale.
12. Desfasurarea activitatii medicale in spital pe principiul competentei, eficientei si eficacitatii.
  - a. Evaluarea activitatii medicale a spitalului;
  - b. Masuri de eficienta si eficacitate a sistemului de ingrijiri.
13. Implementarea protocoalelor de practica medicala in spital.
  - a. Implicarea echipei medicale;
  - b. Metode de aplicare a protocoalelor de practica medicala.

MANAGER  
DR. LAZAROVICI – MIHALCU CALINA

