



SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA  
"SF. APOSTOL ANDREI" GALATI  
Str. BRAILEI nr. 177, TEL/FAX 0236.461000

Web : spitalulurgentagalati.ro, E-mail : [spitalul.urgenta@galati.rdsnet.ro](mailto:spitalul.urgenta@galati.rdsnet.ro)

Nr. 17730 din 18.07.2014

## GRILA DE PUNCTARE A PROIECTULUI DE MANAGEMENT

pentru concursul/examenul de ocupare a functiilor specifice Comitetului Director din cadrul Spitalului Clinic Judetean de Urgenta „Sf. Apostol Andrei” Galati

- A. Descrierea situației actuale a spitalului – **1 punct**;
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări – **2 puncte**;
- C. Identificarea problemelor critice – **1 punct**;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute – **1 punct**;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată – **3 puncte**:
  - 1. Scop;
  - 2. Obiective - indicatori;
  - 3. Activități:
    - a) definire;
    - b) încadrare în timp - grafic Gantt;
    - c) resurse necesare - umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilități;
  - 4. Rezultate așteptate;
  - 5. Monitorizare - indicatori;
  - 6. Evaluare - indicatori.

Proiectul de management reflecta modul în care candidatul analizează și propune soluții de rezolvare a temei date și va fi notat cu un punctaj maxim de 10 puncte corespunzător notei 10.

**Punctajul maxim de 10 puncte va fi acordat astfel:**

- **maxim 8 puncte pentru conținutul proiectului, conform grilei de punctare;**
- **maxim 2 puncte pentru interviul de susținere a proiectului de management.**

Punctajul final obținut de candidat în urma probei de susținere a proiectului de management reprezintă suma punctajului acordat proiectului de management și a punctajului obținut la interviul de susținere a proiectului de management.

Medic primar Dr. DEBITA MIHAELA

